



**Polski Związek Rugby**

**STRATEGIA  
ROZWOJU  
RUGBY W POLSCE  
W LATACH  
2013–2020**

## SPIS TREŚCI

- I. Wprowadzenie
- II. Cele projektu
- III. Założenia do budowy strategii
- IV. Diagnoza sytuacji w głównych obszarach strategii – analiza SWOT
- V. Priorytety Strategii rozwoju rugby w Polsce
  1. Priorytet pierwszy - Budowa piramidy szkoleniowej
    - 1.1. Rugby dzieci i młodzieży
      - A. Gry i zabawy z piłką owalną – „Ale śmieszna piłka”
      - B. Rugby TAG – „Zerwij szarfę”
      - C. Mini żak – „Zatrzymaj rywala”
      - D. Żak – „Walczymy”
      - E. Młodzik – gramy w rugby
    - 1.2. Rugby młodzieżowe
      - A. Kadet (junior młodszy)
      - B. Junior (junior starszy)
      - C. Młodzieżowiec
    - 1.3. Szkolenie wojewódzkie
    - 1.4. Placówki oświatowe a rugby
      - 1.4.1. Klasy sportowe
      - 1.4.2. Ośrodki Szkolenia Sportowego Młodzieży
      - 1.4.3. Szkoły Mistrzostwa Sportowego
      - 1.4.4. Akademickie Centra Szkolenia Sportowego
      - 1.4.5 Rugby na uczelniach kształcących nauczycieli wychowania fizycznego
  2. Priorytet drugi - Wzrost poziomu wyników sportowych
    - 2.1. Kadry narodowe
      - 2.1.1. Reprezentacja Polski kadetów
      - 2.1.2. Reprezentacja Polski juniorów XV
      - 2.1.3. Reprezentacja Polski juniorów rugby 7
      - 2.1.4. Młodzieżowa reprezentacja Polski rugby 7 kobiet
      - 2.1.5. Młodzieżowa reprezentacja Polski rugby XV
      - 2.1.6. Młodzieżowa męska reprezentacja Polski rugby 7
      - 2.1.7. Olimpijska reprezentacja Polski kobiet
      - 2.1.8. Olimpijska reprezentacja Polski mężczyzn
      - 2.1.9. Reprezentacja Polski seniorów XV
      - 2.1.10. Rugby akademickie
      - 2.1.11. Kluby sportowe
    - 2.2. Kształcenie i doskonalenie kadry szkoleniowej
      - 2.2.1. Szkolenie animatorów rugby
      - 2.2.2. Szkolenie instruktorów rugby

2.2.3. Doskonalenie kadry szkoleniowej – podwyższanie kwalifikacji zawodowych

2.2.4. Wydawnictwa i materiały szkoleniowe

3. Priorytet trzeci - Rozwój infrastruktury

3.1. Infrastruktura w rugby

3.2. Współpraca z mediami

3.3. Współpraca z samorządami

4. Priorytet czwarty - Finansowanie rozwoju rugby w Polsce

VI. Opis systemu realizacji i monitorowania strategii

VII. Współpraca międzynarodowa

VIII. Harmonogram realizacji zadań etapowych strategii rozwoju rugby w Polsce

## I. Wprowadzenie

Polskie rugby w ostatnich latach przeżywa bardzo dynamiczny rozwój, przybywa nowych klubów, sekcji i zawodników. Obecnie Polski Związek Rugby zrzesza ponad 80 klubów. Zapełniają się białe plamy na mapie kraju. Oprócz tradycyjnie silnych ośrodków w Gdańsku, Gdyni, Sopocie, Łodzi, Lublinie, Poznaniu, Warszawie, Sochaczewie czy Siedlcach grają już między innymi w: Rumi, Nowym Sączu, Pruszczu Gdańskim, Bydgoszczy, Ryjewie, Unisławiu, Sosnowcu, Legionowie, Szczecinie, Radości, Koszalinie, Chojnicach, Toruniu, Olsztynie, Nowej Hucie, Jaśle, Bolesławcu, Nowym Dworze Mazowieckim, Wrocławiu, Rabie, Ciechanowie, Lesznie, Częstochowie, Zielonej Górze, Bytomiu, Rudzie Śląskiej, Zgierzu, Lubinie, Zduńskiej Woli, Grudziądzu, Żmigrodzie, Wałbrzychu, Gnieźnie, Wolsztynie, Kaliszu, Brodnicy, Elblągu, Świeciu, Bełchatowie, Białymstoku, Białej Podlaskiej czy Pabianicach. Do tego dochodzą jeszcze szkolne drużyny startujące w cyklu zawodów dla najmłodszych między innymi w: Mszanie Dolnej, Czeczewie, Woźuczynie, Michałowie. Takiej ilości ośrodków nie było jeszcze w historii rugby w Polsce. Przybywa głównie drużyn dziecięcych i młodzieżowych, ale także tych startujących w ligach seniorskich. W ekstraklidze, I i II lidze uczestniczy 20 ekip, w lidze rugby 7 startuje niemal 60 drużyn z całego kraju.

Puchar Świata w rugby rozgrywany co cztery lata gromadzi na stadionach i przed telewizorami trzecią widownię widowisk sportowych na świecie, po Igrzyskach Olimpijskich i mistrzostwach świata w piłce nożnej. Dynamika polskiego rugby przy odpowiednich inwestycjach może pozwolić na znaczny rozwój, rozszerzenie zasięgu, zagwarantowanie i zaproponowane sposobu na życie dla wielu tysięcy młodych ludzi w kraju, a w perspektywie na osiągnięcie wysokiego wyniku sportowego. Co niezwykle ważne to propozycja także dla osób nadpobudliwych, nie stroniących od kontaktu fizycznego i bezpośredniej konfrontacji, ucząca - jak chyba żadna z gier zespołowych - współpracy w osiąganiu celu i szacunku dla rywali. To nie przypadek, że gwiazdy światowego rugby otacza niezwykle wprost szacunek, a większość zawodników świetnie radzi sobie w życiu prywatnym nie zniechęcając się trudnościami.

Rugby wraca do programu Igrzysk Olimpijskich po 96 latach. W roku 2016 w Rio de Janeiro zostanie rozegrany turniej olimpijski w odmianie rugby 7 kobiet i mężczyzn.

Struktura i treść opracowania zakłada, że Strategia Rozwoju Rugby w Polsce do 2020 roku będzie dokumentem kierunkowym wskazującym podstawowe działania Polskiego Związku Rugby, dążącym do osiągnięcia wysokich wyników sportowych, w tym awansu do finałów Pucharu Świata i Igrzysk Olimpijskich. Realizacja zadań i ich stopniowe wdrażanie winno skutkować następującymi działaniami i zmianami w polskim rugby:

- stabilizacją i wzmocnieniem merytorycznym funkcjonujących systemów szkolenia i współzawodnictwa,
- określeniem kierunków i uwarunkowań rozwoju metodyczno-organizacyjnego rugby na poziomie kwalifikowanym,
- wskazaniem kierunków programowych rugby dzieci i młodzieży,
- uporządkowaniem i poprawieniem spójności zarządzania strukturami polskiego rugby.

Postęp w realizacji Strategii będzie co roku podlegał okresowej ocenie i analizie. Jej szczegółowe wyniki powinny być podstawą do zmian i aktualizacji.

## **WIZJA ROZWOJU RUGBY**

Wizja rozwoju rugby w okresie 2013-2020 to stopniowy ale konsekwentny rozwój dyscypliny - SMART RUGBY.

Przez SMART RUGBY określa się następujące pojęcia, pod którymi kryją się konkretne zadania:

S - strategicznie uwarunkowany poprzez pozyskiwanie funduszy na realizowanie zadań strategicznych zgodnych z priorytetami

M - maksymalnie innowacyjny poprzez wdrażanie nowych inicjatyw stymulujących rozwój i mierzalny (masowość i wyniki sportowe)

A - atrakcyjny dla wszystkich (dzieci, rodzice, zawodnicy, szkoleniowcy, kibice, media)

R - rozwijający osobowości poprzez zapewnienie warunków rozwoju dla wszystkich uczestników a zwłaszcza najbardziej uzdolnionych i ambitnych

T - tworzony z pasją poprzez stopniowe eliminowanie barier finansowych i organizacyjnych, pielęgnowanie tradycji oraz kultury zachowań i pracy w zespołach

## **II. Cele projektu**

Celem projektu jest próba wypracowania odpowiedzi na pytania:

- Jakie powinny być priorytety w ramach rozwoju rugby w Polsce?
- Co Polski Związek Rugby zamierza osiągnąć w priorytetowych obszarach – jakie są cele?
- Jakie działania, projekty, programy muszą być podjęte, aby zrealizować założone cele?
- Jakie budżety będą potrzebne, aby zrealizować niezbędne działania?
- Jak skutecznie zarządzać strategią i monitorować jej realizację?

Perspektywa czasowa opracowania została określona do roku 2020, niektóre elementy opracowania sięgają roku 2024.

Wypracowana strategia jest strategią kierunkową, z której powinny wynikać kolejne działania (programy, projekty, zadania) do podjęcia w planowanym okresie.

Przy opracowywaniu strategii posłużono się metodologią Strategicznej Karty Wyników.

W układzie Strategicznej Karty Wyników prezentowane są zarówno powiązane przyczynowo skutkowo cele strategiczne jak również działania niezbędne do podjęcia, aby określone cele osiągnąć. Materiał w sposób syntetyczny ujmuje najważniejsze elementy strategii.

### III. Założenia do budowy strategii

1. Obecne rozwiązania w zakresie rozwoju rugby w Polsce są niewystarczające do osiągnięcia oczekiwanych wyników i wymagają zmiany.
2. Należy przejść do zarządzania poprzez określenie misji PZR w dziedzinie rugby, cele strategiczne oraz koncentrację środków finansowych na wybranych obszarach kierując się zasadą największych korzyści z zainwestowanych nakładów.
3. W sytuacji ograniczonych środków budżetowych należy określić kierunki inwestycji priorytetowych w formie wsparcia dla określonych zadań.
4. Strategia powinna być procesem, co oznacza, że wypracowany początkowo materiał powinien podlegać systematycznym przeglądom (minimum 1 raz roku) i ocenom, a następnie w zależności od wyciągniętych wniosków powinno się dokonać mniejszych lub większych modyfikacji w kluczowych składnikach strategii.

Cele wyznaczone zgodnie z zasadą SMART: konkretne, mierzalne, akceptowalne (ale jednocześnie ambitne), realne, określone w czasie. W zależności od wyciągniętych wniosków powinno się dokonać mniejszych lub większych modyfikacji w kluczowych składnikach strategii.

W działalności Polskiego Związku Rugby głównym celem jest osiągnięcie wyników sportowych poprzez udział w różnych formach międzynarodowej rywalizacji (priorytet drugi). Żeby osiągnąć ten cel musi działać sprawna piramida szkoleniowa (priorytet pierwszy). Polski Związek Rugby znajduje się w sytuacji permanentnych niedoborów budżetowych i w najbliższej przyszłości nie będzie posiadał wystarczających środków na finansowanie wszelkich płaszczyzn działalności na oczekiwanym przez środowisko rugby poziomie. Dlatego logiczne jest wyodrębnienie obszarów priorytetowych. Dzięki koncentracji nakładów zwiększa się prawdopodobieństwo osiągnięcia sukcesu. Stąd założeniem do budowania strategii jest konieczność wydzielenia relatywnie niewielkiej liczby priorytetów, które będą strategiczne – w najbliższym siedmioletnim etapie strategii, a które dadzą możliwość rozwoju rugby na kolejne lata strategii do roku 2024 włącznie.

### IV. Diagnoza sytuacji w głównych obszarach strategii – analiza SWOT

W ramach projektu strategii dokonano przeglądu kluczowych obszarów funkcjonowania rugby w naszym kraju. Końcowym wynikiem przeprowadzonych działań jest analiza SWOT<sup>1</sup>, w której zawarto najważniejsze słabe oraz mocne strony rugby w takich obszarach jak rugby dzieci i młodzieży, rugby w placówkach oświatowych, sport wyczynowy (kwalifikowany), współpraca z mediami, współpraca z samorządami. Ponadto w zestawianiu wskazano na najważniejsze szanse oraz zagrożenia wynikające z otoczenia w/w priorytetów, które mogą sprzyjać lub być przeszkodą we wprowadzaniu zmian.

---

<sup>1</sup> Skrót od angielskich słów: mocne strony, słabe strony, szanse, zagrożenia

S (Nasze mocne strony)	W (Nasze słabe strony)
<b>Rugby dzieci i młodzieży</b>	
Świetnie przyjęta przez rodziców, dzieci i nauczycieli Orlikowa Liga Mistrzów w rugby TAG w województwie łódzkim.	Niewystarczająca liczba nauczycieli wychowania fizycznego oraz animatorów przygotowanych do prowadzenia zajęć z rugby w szkołach i na Orlikach.
Otwarte Mistrzostwa Gdańska Szkół Podstawowych i Gimnazjalnych w rugby TAG, szereg podobnych inicjatyw w innych miastach Polski (Siedlce, Łódź, Częstochowa, Grudziądz, Pobiedziska, Sochaczew).	Brak rugby na lekcjach wychowania fizycznego.
Wzrost liczby zespołów biorących udział w eliminacjach Mistrzostwach Polski Juniorów, Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży.	Niskie (lub brak) wynagrodzenie dla kadry szkoleniowej, co przekłada się na niską (lub brak) efektywność pracy nauczycieli.
Regulamin zobowiązujący kluby ligowe do posiadania grup młodzieżowych.	Zbyt mała liczba dzieci mająca kontakt z rugby.
<b>Rugby w placówkach oświatowych</b>	
Klasy sportowe w Gdyni, Sopocie i Łodzi jako przykłady dobrej działalności.	Brak wystarczającej ilości klas sportowych.
Próby zaszczepiania rugby w innych placówkach oświatowych (np. Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Nr 2 dla Niesłyszących w Wejherowie).	Brak Gimnazjalnych i Licealnych Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży.
	Brak publicznej Szkoły Mistrzostwa Sportowego.
	Brak niepublicznej szkoły Mistrzostwa Sportowego prowadzonej przez PZR.

<b>Sport wyczynowy (kwalifikowany)</b>	
Dobre wyniki sportowe uzyskiwane na arenie międzynarodowej: Mistrzostwo Europy do lat 20 Awans juniorów do grupy A	Brak stypendiów dla członków kadr narodowych seniorów.
Posiadamy bardzo dobre profesjonalne zaplecze zawodników grających w ligach zagranicznych rugby XV.	Zbyt mała liczba zawodników uczestniczących w rozgrywkach seniorów we wszystkich odmianach rugby (rugby XV, rugby 7 mężczyzn i kobiet).
Działacze Polskiego Związku Rugby pełniący ważne stanowiska w organizacjach europejskich.	Niewystarczająca organizacja klubów, często ich trudna sytuacja finansowa.
	Niewielka liczba obiektów spełniających standardy międzynarodowe.
	Mała liczba (lub brak) trenerów zatrudnionych na etatach w klubach.
<b>Kontakty z mediami</b>	
Umowa z Polsatem Sport na bezpośrednie transmisje z meczów reprezentacji Polski oraz finału ligi o mistrzostwo Polski.	Ograniczony zakres transmisji meczów udostępnianych w bezpłatnych pasmach np. telewizji internetowej.
Współpraca z regionalnymi ośrodkami TV.	Brak stałego telewizyjnego programu o rugby.
Współpraca z PAP i lokalnymi redakcjami prasowymi.	
Promowanie dyscypliny w sieci: strony WWW, facebook, twitter.	
<b>Współpraca z samorządami</b>	
Umowa z Gdańskim Ośrodkiem Kultury Fizycznej na wsparcie programu rugby TAG w każdej szkole.	Brak długoterminowych umów z samorządami na wspieranie rugby środowiskach lokalnych



Współfinansowanie Orlikowej Ligi Mistrzów w województwie łódzkim przez Urząd Marszałkowski.	Brak szerokiego wsparcia w wielu województwach.
O (szanse)	T (zagrożenia)
Rugby w programie olimpijskim.	Brak wystarczających środków finansowych.
Możliwość Kwalifikacji do Mistrzostw Świata 2015 rugby XV.	Zdominowanie środowisk przez inne sporty, w tym gry zespołowe (piłka nożna, piłka siatkowa).
Ogromna popularność i zasięg rugby na świecie.	Brak rugby w programach wychowania fizycznego w szkołach.
Wzrost popularności rugby w kraju.	

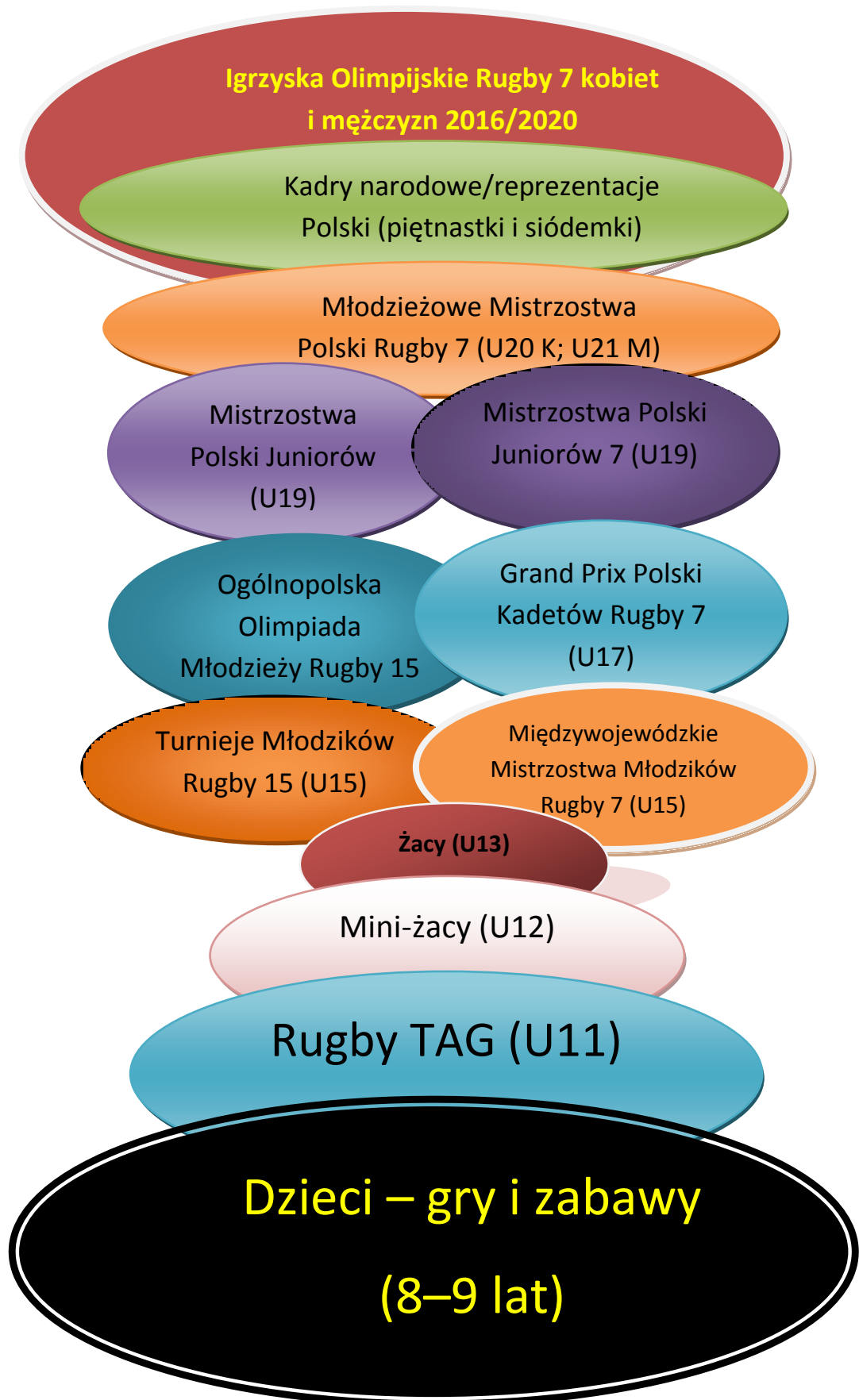
## V. Priorytety Strategii rozwoju rugby w Polsce

### 1. Priorytet pierwszy – Budowa piramidy szkoleniowej

Intensywny wysiłek Polskiego Związku Rugby, Okręgowych/Wojewódzkich Związków Rugby oraz środowisk lokalnych w kierunku rozwoju rugby we wszystkich szkołach podstawowych: turnieje wewnątrzszkolne, międzyszkolne, mistrzostwa danych miast. Przygotowanie materiałów szkoleniowych dla nauczycieli wychowania fizycznego oraz popularyzujących Rugby TAG dla dzieci. Zaangażowanie samorządów, dyrekcji szkół, nauczycieli wychowania fizycznego. Działania pod nadzorem i pomocą Regionalnego Oficera Rozwoju. Główny okres wprowadzenia to lata 2013-2014, w latach kolejnych systematyczne zwiększanie zasięgu Rugby TAG, doprowadzenie do popularności tej odmiany rugby dla dzieci w całym kraju. Zakup 3000 kompletów TAG, zakup 3000 piłek dla dzieci (rok 2013 i każdy następny). Na bazie rugby TAG w szkołach podstawowych kontynuacja szkolenia w gimnazjach, w kierunku przygotowania przyszłych zawodników. Pozostawienie dla uczniów gimnazjalnych możliwości rozpoczynania zabawy od rugby TAG według wzorów wypracowanych w szkołach podstawowych.

Zwiększenie liczby zawodników w wieku 10-19 lat do 10 000 (rok 2018). Wymieniona liczba zagwarantuje prawidłowy nabór i selekcję do kadr seniorów (we wszystkich odmianach rugby). W roku 2011 Zarząd PZR zatwierdził regulamin obligujący kluby do prowadzenia szkolenia z grupami młodzieżowymi. Ta decyzja stwarza szansę na budowę piramidy szkoleniowej, która zabezpieczy nabór zawodników do zespołów

seniorskich, rozszerzy zasięg dyscypliny, zwiększy liczbę młodzieży uprawiającej rugby, zmusi kluby do pracy z młodzieżą oraz do obniżenia wieku naborowego.



## **1.1. Rugby dzieci i młodzieży**

### **A. Gry i zabawy z piłką owalną – „Ale śmieszna piłka”**

**Wiek: 8-9 lat**

**Miejsce: boiska „Orlik”**

**Liczba zawodników w drużynie: do ustalenia przed każdym festywnem**

Propagowanie rugby na wszystkich szczeblach szkolenia i we wszystkich środowiskach. Zdecydowanie najważniejszą grupą powinny być dzieci. Należy przygotować program zaczynający przygodę z rugby w klasach 2-3 szkoły podstawowej. Celem tego etapu, jest zapoznanie dzieci z piłką do rugby o kształcie owalnym, oswojeniem z nazwą rugby, zaproponowanie szeregu gier i zabaw z ruchowych z piłką do rugby. Stworzy to szansę na zbudowanie podstawy do następnego etapu. Powinno dać uczestniczącym w zajęciach dużo radości a jednocześnie podnieść ich sprawność fizyczną oraz zachęcić do aktywności fizycznej, przekonać rodziców, że rugby to sport dla ich dzieci.

Festywny, bo w takiej formule można realizować ten szczebel, powinny odbywać się na boiskach Orlik, poprzedzając zawody dzieci starszych w wieku 10-11 lat. Da to możliwość obejrzenia kolejnego etapu zabawy z owalną piłką.

**Adresat** - dzieci szkół podstawowych, szczególnie ze szkół, w okolicach, których znajdują się boiska Orlik.

#### **Odpowiedzialni:**

- Okręgowe/Wojewódzkie Związki Rugby, we współpracy z klubami sportowymi, szkolnymi związkami sportowymi, gminnymi, powiatowymi, miejskimi oddziałami sportu.
- powołany wojewódzki koordynator projektu.

#### **Sprawy organizacyjne**

- zabezpieczenie piłek do rugby (nr 3),
- zagwarantowanie instruktora (przeszkolonego nauczyciela wychowania fizycznego) na każdy turniej,
- pozyskanie środków finansowych na zakup nagród i upominków dla dzieci,
- organizacja Orlikowej Ligi Rugby.

#### **Plan**

Rok 2013–2015 organizacja przy okazji Orlikowej Ligi Rugby zabaw z owalną piłką w 4-6 województwach.

Lata 2016–2020 dążenie do rozszerzenia projektu na wszystkie województwa w kraju.

## **B. Rugby TAG – „Zerwij szarfę”**

**Wiek: 10-11 lat**

**Miejsce rozgrywek: boiska „Orlik”**

**Liczba zawodników w drużynie: 4–7**

Rugby TAG to uproszczona bezkontaktowa forma gry w rugby. Polega na zerwaniu szarfy umieszczonej na taśmie wokół bioder uczestnika zabawy. Daje możliwość zabawy w rugby najmłodszych w formie gry, ale bez bezpośredniego kontaktu fizycznego. Stwarza bardzo duże możliwości rozwoju motorycznego.

### **Adresat:**

- dzieci szkół podstawowych, szczególnie ze szkół, w okolicach, których znajdują się boiska Orlik.

### **Odpowiedzialni:**

- Okręgowe/Wojewódzkie Związki Rugby we współpracy z klubami sportowymi, szkolnymi związkami sportowymi, gminnymi, powiatowymi, miejskimi oddziałami sportu,  
- powołany wojewódzki koordynator projektu.

### **Sprawy organizacyjne:**

- zabezpieczenie piłek do rugby (nr 3 i 4),  
- zagwarantowanie instruktora (przeszkolonego nauczyciela wychowania fizycznego) na każdy turniej,  
- pozyskanie środków finansowych na zakup nagród i upominków dla dzieci,  
- organizacja Orlikowej Ligi Rugby.

### **Plan**

Rok 2013-2015 – organizacja Orlikowej ligi rugby w 4-6 województwach.

Lata 2016-2020 dążenie do rozszerzenia projektu na wszystkie województwa w kraju.

## **C. Mini żak – „zatrzymaj rywala”**

**Wiek: 12 lat**

**Miejsce rozgrywek – boiska klubowe, boiska szkolne, boiska „Orlik”**

**Liczba zawodników drużynie: 8**

Pierwsza kategoria wiekowa, w której zawody rozgrywane są z kontaktem. Gra polega na zdobyciu przyłożeniu piłki na polu punktowym rywala. Wolno zatrzymywać przeciwnika, przewracając go na ziemię.

**Adresat:**

– dzieci w wieku 12 lat, kluby sportowe, uczniowskie kluby sportowe.

**Odpowiedzialni:**

- Okręgowe/Wojewódzkie Związki Rugby we współpracy ze szkolnymi związkami sportowymi, gminnymi, powiatowymi, miejskimi oddziałami sportu.
- kluby sportowe,
- Polski Związek Rugby,
- wojewódzki koordynator projektu.

**Sprawy organizacyjne**

- zabezpieczenie piłek do rugby (nr 4 i 5),
- pozyskanie środków finansowych na zakup nagród i upominków dla dzieci,
- organizacja Orlikowej Ligi Rugby.

Kategoria mini żak wchodzi w skład regionalnych turniejów dzieci i młodzieży PZR.

**Plan:**

Rok 2013 -2014 organizacja 20 turniejów regionalnych w całym kraju.

Rok 2015-2020 dążenie do organizacji po 6-8 turniejów regionalnych we wszystkich województwach.

**D. Żak – „walczymy”****Dzieci w wieku 13 lat**

**Miejsce rozgrywek – boiska klubowe, boiska szkolne**

**Liczba zawodników drużynie: 10**

Gra na zmniejszonym boisku z elementami stałych fragmentów gry: młyn trzyosobowy, aut.

**Cele**

- przygotowanie zawodników do gry w rugby,
- objęcie szkoleniem klubowym zawodników wyselekcjonowanych w fazach pierwszych (gry i zabawy z piłką do rugby, rugby TAG, mini żak),
- przygotowanie zawodników do szkolenia wojewódzkiego,
- zabezpieczenie odpowiedniej ilości zawodników do stworzenia podstawy piramidy szkoleniowej dla rugby seniorów (kadry olimpijskiej).

**Adresat:**

– dzieci w wieku 13 lat, kluby sportowe, uczniowskie kluby sportowe.

**Odpowiedzialni:**

- Okręgowe/Wojewódzkie Związki Rugby we współpracy ze szkolnymi związkami sportowymi, gminnymi, powiatowymi, miejskimi oddziałami sportu,
- kluby sportowe,
- Polski Związek Rugby,
- wojewódzki koordynator projektu.

**Sprawy organizacyjne**

- zabezpieczenie piłek do rugby (nr 5),
- pozyskanie środków finansowych na zakup nagród i upominków dla dzieci,
- organizacja Orlikowej Ligi Rugby.

Kategoria żak wchodzi w skład regionalnych turniejów dzieci i młodzieży PZR.

**Plan:**

Rok 2013 – 2014 organizacja 20 turniejów regionalnych w całym kraju.

Lata 2015-2017 dążenie do organizacji po 6-8 turniejów regionalnych we wszystkich województwach.

Lata 2017-2020 utrzymanie projektu.

**E. Młodzik – gry w rugby****Wiek: 14-15 lat****Miejsce rozgrywek – boiska klubowe****Liczba zawodników w drużynie: 15/7**

**Odmiana I:** Gra na zmniejszonym o 10 metrów boisku. Gra z młodzieżowymi przepisami w rugby - drużyny piętnastoosobowe.

**Odmiana II:** Międzywojewódzkie Mistrzostwa Młodzików - drużyny siedmioosobowe.

**Cele**

- przygotowanie zawodników do gry w rugby,
- objęcie szkoleniem klubowym zawodników wyselekcjonowanych w pierwszych etapach szkolenia,
- objęcie przygotowanych zawodników szkoleniem wojewódzkim w kategorii młodzik,
- zabezpieczenie odpowiedniej ilości zawodników do stworzenia podstawy piramidy szkoleniowej

**Adresat:**

- dzieci w wieku 14-15 lat, kluby sportowe, uczniowskie kluby sportowe.

**Odpowiedzialni:**

- Okręgowe/Wojewódzkie Związki Rugby,

- Wojewódzkie Interdyscyplinarne Stowarzyszenia Kultury Fizycznej,
- kluby sportowe,
- Polski Związek Rugby.

### **Sprawy organizacyjne**

- zabezpieczenie piłek do rugby (nr 5),
- pozyskanie środków finansowych na zakup nagród i upominków dla dzieci.

Kategoria młodzik wchodzi w skład regionalnych turniejów dzieci i młodzieży. Jest pierwszą kategorią w rugby objętą Systemem Sportu Młodzieżowego (MMM).

### **Plan:**

Lata 2013 –2014 organizacja 20 turniejów regionalnych w całym kraju.

Lata 2015-2016 dążenie do organizacji po 6-8 turniejów regionalnych we wszystkich województwach. Rozszerzenie stref rozgrywania MMM z trzech do sześciu.

Lata 2017-2020 zmiana Międzywojewódzkich Mistrzostw Młodzików na Wojewódzkie Mistrzostwa Młodzików.

## **1.2. Rugby młodzieżowe**

### **A. Kadet (junior młodszy)**

**Wiek: 16-17 lat**

**Miejsce rozgrywek – boiska klubowe**

**Odmiana rugby XV.**

**Odmiana rugby 7**

### **Cele**

- rozwój sportowy zawodników,
- gry uproszczone w olimpijskiej odmianie rugby,
- objęcie szkoleniem klubowym zawodników wyselekcjonowanych we wcześniejszych etapach,
- objęcie wyselekcjonowanych uzdolnionych zawodników szkoleniem wojewódzkim w kategorii junior,
- zabezpieczenie odpowiedniej ilości zawodników do stworzenia podstawy piramidy szkoleniowej dla rugby seniorów (kadry olimpijskiej),
- tworzenie Licealnych Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży,
- powołanie kadry narodowej kadetów.

### **System zawodów:**

- Ogólnopolska Olimpiada Młodzieży - Mistrzostwa Polski Kadetów (rugby XV). System Sportu Młodzieżowego,

- Grand Prix Polski Rugby 7.

**Adresat:**

- młodzież w wieku 16-17 lat,
- kluby sportowe,
- uczniowskie kluby sportowe.

**Odpowiedzialni:**

- Okręgowe (Wojewódzkie) Związki Rugby,
- Wojewódzkie Interdyscyplinarne Stowarzyszenia Kultury Fizycznej,
- kluby sportowe,
- Polski Związek Rugby.

**Sprawy organizacyjne**

- zabezpieczenie piłek do rugby (nr 5),
- pozyskanie środków finansowych na sprzęt sportowy oraz udział w systemie zawodów.

**Plan:**

Rok 2013

- udział 15 klubów w eliminacjach OOM,
- udział 20 klubów w Grand Prix Polski Rugby 7.

Lata 2014-2016

- udział 20 klubów w eliminacjach OOM,
- udział 40 klubów w Grand Prix Polski rugby 7.

Lata 2017-2020 rozszerzanie zasięgu eliminacji OOM i MPJ 7 na pozostałe województwa.

**B. Junior**

**Wiek: 18-19 lat**

**Miejsce rozgrywek – boiska klubowe**

**Odmiana rugby XV**

**Odmiana rugby VII**

**Cele**

- rozwój sportowy zawodników,
- systematyczne gry i szkolenie w olimpijskiej odmianie rugby,
- objęcie szkoleniem klubowym zawodników wyselekcjonowanych we wcześniejszych etapach,
- objęcie wyselekcjonowanych uzdolnionych zawodników szkoleniem wojewódzkim w kategorii junior,



- zabezpieczenie odpowiedniej ilości zawodników do stworzenia podstawy piramidy szkoleniowej dla rugby seniorów (kadry olimpijskiej). Zbudowanie bezpośredniego zaplecza rugby seniorów,
- powołanie kadry narodowej juniorów do lat 18 (rugby XV). Start w Mistrzostwach Europy
- wyselekcjonowanie i powołanie kadry narodowej juniorów do lat 19 (rugby VII). Identyfikacja talentów sportowych.
- zakwalifikowanie zawodników do szkolenia olimpijskiego.

#### **System zawodów:**

- Mistrzostwa Polski Juniorów (rugby XV). System Sportu Młodzieżowego.
- Mistrzostwa Polski Juniorów rugby 7.

#### **Adresat:**

- młodzież w wieku 18-19 lat,
- kluby sportowe.

#### **Odpowiedzialni:**

- Okręgowe (Wojewódzkie) Związki Rugby,
- Wojewódzkie Interdyscyplinarne Stowarzyszenia Kultury Fizycznej,
- Kluby sportowe,
- Polski Związek Rugby.

#### **Plan:**

##### **Sprawy organizacyjne**

- 2013 zgłosić MPJ Rugby 7 jako imprezę obserwowaną w Systemie Sportu Młodzieżowego,
- udział 15 klubów w eliminacjach MPJ rugby XV,
- udział 20 klubów MPJ rugby 7.

##### Lata 2014-2016

- 2015 wprowadzić MPJ Rugby 7 do Systemu Sportu Młodzieżowego,
- udział 20 klubów w eliminacjach MPJ,
- udział 40 klubów MPJ rugby 7.

Lata 2016 - 2018 udział 40 klubów w eliminacjach MPJ,

Lata 2017-2020 rozszerzanie zasięgu na teren całego kraju.

## **C. Młodzieżowiec**

**Wiek: 18-20 lat, kobiety**

**Wiek: 20-21 lat, mężczyźni**

**Miejsce rozgrywek – boiska klubowe**

**Odmiana rugby VII**

**Cele**

- rozwój sportowy zawodników/zawodniczek,
- zabezpieczenie odpowiedniej ilości zawodników/zawodniczek do stworzenia podstawy piramidy szkoleniowej dla rugby seniorów/seniorek (kadry olimpijskiej),
- powołanie Młodzieżowej Kadry Narodowej kobiet i mężczyzn,
- objęcie zidentyfikowanych i zdiagnozowanych najlepszych zawodników/zawodniczek systemem szkolenia olimpijskiego.

**System zawodów:**

- Młodzieżowe Mistrzostwa Polski. System Sportu Młodzieżowego.

**Adresat:**

- młodzież w wieku 18-21 lat,
- kluby sportowe.

**Odpowiedzialni:**

- Okręgowe (Wojewódzkie) Związki Rugby,
- Wojewódzkie Interdyscyplinarne Stowarzyszenia Kultury Fizycznej,
- Kluby sportowe,
- Polski Związek Rugby.

**Plan:**

Rok 2013

- udział 6-8 klubów w MMP kobiet,
- udział 10-12 klubów w MMP mężczyzn,
- wprowadzenie MMP Rugby 7 kobiet jako imprezę obserwowaną w Systemie Sportu Młodzieżowego,
- wprowadzenie MMP Rugby 7 mężczyzn jako imprezę obserwowaną w Systemie Sportu Młodzieżowego,

Lata 2014-2016

- udział 12 klubów w MMP kobiet,
- udział 24 klubów w MMP mężczyzn,
- wprowadzenie MMP Rugby 7 kobiet do Systemu Sportu Młodzieżowego.
- wprowadzenie MMP Rugby 7 mężczyzn do Systemu Sportu Młodzieżowego

Lata 2017-2020 rozszerzanie zasięgu na teren całego kraju.

**1.3. Szkolenie wojewódzkie**

Rugby objęte jest szkoleniem wojewódzkim w dwóch kategoriach wiekowych: młodzik i junior. Prowadzone było w siedmiu województwach. Generalnie ocena współpracy

z Wojewódzkimi Interdyscyplinarnymi Stowarzyszeniami Sportowymi jest dobra. **Szkolenie jest pod kontrolą i zgodne z wytycznymi pionu szkolenia PZR.**

### **Młodzik**

W roku 2012 szkoleniem objętych zostało 158 młodzików. W dniach 9-15.08.2012 po raz pierwszy zorganizowano Ogólnopolską Konsultację Kadr Wojewódzkich Młodzików. Uczestniczyło w niej 63 zawodników w wieku 14-15 lat (43 w wieku 15 lat, 20 w wieku 14 lat). W akcji nie wzięli udziału zawodnicy z województwa mazowieckiego (problemy organizacyjne MFS). Zajęcia prowadzili trenerzy szkolenia centralnego pod nadzorem Kierownika Wyszkozenia PZR. Praca szkoleniowa stała na bardzo wysokim poziomie.

### **Wnioski i zadania**

1. Wystąpić do Ministerstwa Sportu i Turystyki o zatwierdzanie planów szkoleniowych Kadry Wojewódzkiej Młodzików przez Kierownika Wyszkozenia PZR. Dotychczas plany zatwierdzają Okręgowe Związki Rugby. Takie rozwiązanie pozwoli na realizację myśli szkoleniowej narzuconej przez odpowiednie komórki Związku (2013-2014)
2. Wprowadzić w roku 2013 poza centralnym obozem letnim (OKKWM) także konsultację jesienną (czterodniową) przeprowadzoną na podobnej zasadzie.  
- w roku 2014 i dalszych należy organizować cztery akcje OKKWM.
3. Dążyć do utworzenia kadr wojewódzkich w kolejnych województwach:  
2013-2014: kujawsko-pomorskie, warmińsko-mazurskie,  
2015: zachodniopomorskie, dolnośląskie,  
2017-2020: w kolejnych województwach.
4. Wraz z rozwojem rugby kobiet dążyć do tworzenia KWM dla kobiet z oddzielnego limitu miejsc.

### **Junior młodszy (kadet)**

W roku 2012 szkoleniem objętych zostało 70 zawodników z limitu przyznanego przez MSiT. Dodatkowo z limitu rezerwowego WISS rugby otrzymało w województwach kolejnych 30 miejsc. W roku 2012 zorganizowano 4 czterodniowe Ogólnopolskie Konsultacje Kadr Wojewódzkich. W trzech akcjach nie wzięli udziału zawodnicy z województwa mazowieckiego (problemy organizacyjne MFS), dołączyli, w ostatniej czwartej konsultacji. Zajęcia prowadzili trenerzy szkolenia centralnego pod nadzorem Kierownika Wyszkozenia PZR. Praca szkoleniowa stała na bardzo wysokim poziomie. **Polski Związek Rugby starannie analizuje plany szkoleniowe, które muszą być sporządzone według bardzo precyzyjnych wytycznych Kierownika Wyszkozenia PZR.**

### **Wnioski i zadania**

1. Zwiększenie limitu szkolonych: w roku 2013 – do 80 (taki wniosek został złożony) w latach kolejnych w zależności od realizacji priorytetu pierwszego poniższej strategii.

2. Organizować OKKW pod kontrolą PZR.
3. Dążyć do organizowania regionalnych konsultacji wzorowanych na OKKW związkowych.
4. W planach szkoleniowych KWJ uwzględnić elementy rugby 7 celem wstępnego poszukiwania talentów do monitorowania ich rozwoju i przygotowania do szkolenia centralnego w kategorii junior (junior starszy).
5. Wraz z rozwojem rugby kobiet dążyć do tworzenia KWJ dla kobiet z oddzielnego limitu miejsc.

#### **1.4. Placówki oświatowe w rugby**

Obecnie istnieją klasy sportowe w szkole podstawowej w Gdyni, Sopocie, klasa sportowa w liceum w Szkole Mistrzostwa Sportowego w Łodzi.

##### **1.4. 1. Klasy sportowe**

###### **A. Klasy sportowe w szkołach podstawowych**

Na bazie Orlikowej Ligi Rugby należy tworzyć klasy sportowe w szkołach podstawowych, w placówkach posiadających bazę sportową, wykwalifikowaną kadrę szkoleniową.<sup>2</sup> W każdym mieście, w którym znajduje się drużyna uczestnicząca w rozgrywkach seniorów ekstraklasy lub I ligi powinna powstać minimum jedna klasa sportowa.

###### **Plan**

lata 2013-2014: klasy sportowe na poziomie klasy IV – 10 oddziałów,  
 rok 2015: klasy sportowe na poziomie klasy IV – 14, klasy V – 10 oddziałów,  
 rok 2016: klasy sportowe na poziomie klas IV, V po 14 oddziałów i VI – 10 oddziałów,  
 Lata 2017-2020: klasy sportowe na poziomie IV-VI - 60 oddziałów.

###### **B. Klasy sportowe w szkołach gimnazjalnych**

Systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych.

###### **C. Klasy sportowe w szkołach ponadgimnazjalnych**

Systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w gimnazjach, jako alternatywę dla Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży.

---

<sup>2</sup> Patrz Priorytet drugi punkt 2.2 Kształcenie i doskonalenie kadry szkoleniowej

### **1.4.2. Ośrodki Szkolenia Sportowego Młodzieży**

Wejście w program Ministerstwa Sportu i Turystyki Szkolenia Młodzieży Uzdolnionej Sportowo w Placówkach Szkolenia Sportowego. Uruchomienie zgodnie z przepisami Gminnych i Licealnych Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży. Do realizacji programu niezbędna jest uchwała PZR i wskazane jest porozumienie z samorządem bezpośrednio realizującym zadanie.

Rok 2014 (wstępny wniosek o dofinansowanie placówki – LOSSM zawierający kompleksowy program rozwoju i strukturę szkolenia w PZR, winien być złożony najpóźniej w sierpniu roku poprzedzającego rozpoczęcie działalności placówki tj. do sierpnia 2013).

- LOSSM – Łódź,
- LOSMM – Poznań,
- LOSMM – Kraków,
- LOSMM – Gdańsk (Trójmiasto).

Lata 2015-2020

Zakładanie kolejnych LOSSM, GOSSM.

### **1.4.3. Szkoły Mistrzostwa Sportowego**

W roku 2012 działa klasa sportowa o profilu rugby w Niepublicznej Szkole Mistrzostwa Sportowego w Łodzi. Obejmuje swoim zasięgiem przede wszystkim młodzież z miasta Łodzi. Należy opracować plan rozwoju zasięgu placówki na województwa łódzkie, mazowieckie, wielkopolskie. Realizacja od roku szkolnego 2013/2014.

Należy dołożyć starań o stworzenie publicznej (lub niepublicznej) Szkoły Mistrzostwa Sportowego w dwóch kolejnych miastach, jako alternatywę dla GOSSM, LOSSM. Powinny to być szkoły, które zgromadzą zawodników w kategorii junior członków kadry narodowej piętnastek, siódemek kobiet i mężczyzn.

Starania o utworzenie takich placówek należy rozpocząć w roku 2013 – uruchomienie klas pierwszych w roku szkolnym 2014/2015.

### **1.4.4. Akademickie Centra Szkolenia Sportowego**

Utworzenie ACSS w rugby dla zawodników młodzieżowej reprezentacji Polski w odmianie olimpijskiej oraz dla studentów (do 28 roku życia). Czas realizacji 2013/2014.

### **1.4.5. Rugby na uczelniach kształcących nauczycieli wychowania fizycznego**

- Założenie nowych sekcji w klubach AZS, ze szczególnym uwzględnieniem uczelni, które kształcą na kierunkach Wychowanie Fizyczne, Turystyka i Rekreacja oraz pokrewnych.
- Zaproponowanie uczelnianym klubom rugby 7 jako propozycji usportowienia młodzieży akademickiej.

- wprowadzanie rugby do programu nauczania

## 2. Priorytet 2 - Wzrost poziomu wyników sportowych

### 2.1. Kadry narodowe

**Olimpijska Reprezentacja Polski kobiet**

**Olimpijska Reprezentacja Polski mężczyzn**

**Reprezentacja Polski mężczyzn rugby XV**

Młodzieżowa reprezentacja Polski rugby 7 (U 21)

Młodzieżowa reprezentacja Polski kobiet (U 20)

Akademicka reprezentacja Polski rugby 7

Młodzieżowe reprezentacje Polski rugby XV (U 19,20,21)

Reprezentacja Polski juniorów rugby 7 (U 19)

Reprezentacja Polski Juniorów rugby XV (U 18)

Reprezentacja Polski kadetów (U 16)

**Wojewódzkie Kadry  
Juniorów**

**Wojewódzkie Kadry  
Młodzików**

### **2.1.1. Reprezentacja Polski kadetów**

W oparciu o szkolenie wojewódzkie (KWM) powołanie kadry narodowej dla zawodników do 16 lat. Udział w stażu FIRA-AER prowadzonego przez specjalistów wyznaczanych przez międzynarodową federację.

### **2.1.2. Reprezentacja Polski juniorów XV**

W systemie rugby światowego i europejskiego Polska uczestniczy w mistrzostwach Europy juniorów do lat 18. Aktualnie znajdujemy się w dywizji A.

#### **Zadania wynikowe:**

1. Awans do dywizji Elita (lata 2014-2015).
2. Zagwarantowanie rozgrywania meczów towarzyskich i sparingowych z czołowymi drużynami Europy (2014-2015).

### **2.1.3. Reprezentacja Polski juniorów rugby 7**

Powołanie reprezentacji Polski juniorów w rugby 7 (zawodnicy 18-19 lat). Zagwarantowanie udziału w 3-4 turniejach międzynarodowych. Start w mistrzostwach Europy. Realizacja rok 2013-2014.

Kadra juniorów ma stanowić bezpośrednie zaplecze kadry młodzieżowej, kadry seniorów. Powinni znaleźć się w niej zawodnicy:

- perspektywiczni,
- wyselekcjonowani,
- zdiagnozowani badaniami diagnostycznymi,
- objęci programem „Talent”,
- objęci programem identyfikacji talentów.

#### **Zadania:**

1. Przygotowanie zawodników do szkolenia w olimpijskiej kadrze młodzieżowej.
2. Udział w rywalizacji międzynarodowej (2013-2014).

### **2.1.4. Młodzieżowa żeńska reprezentacja Polski rugby 7**

Ma stanowić bezpośrednie zaplecze Olimpijskiej Kadry Narodowej Kobiet. Powinny do niej trafić zawodniczki wyselekcjonowane i przygotowane w trakcie realizacji priorytetu pierwszego, czyli piramidy szkoleniowej.

### **2.1.5. Młodzieżowe reprezentacje Polski rugby XV**

Mają stanowić bezpośrednie zaplecze Olimpijskiej Kadry Narodowej. Powinni do niej trafić zawodnicy wyselekcjonowani i przygotowani w trakcie realizacji priorytetu pierwszego, czyli piramidy szkoleniowej. Zgodnie z jej założeniami w roku 2018 powinna to być kadra wybierana z 10 000 tysięcy zawodników wieku do lat 19. Dla porównania aktualny stan posiadania (rok 2012) to 1300 zawodników.

Powinni znaleźć się w niej zawodnicy:

- perspektywiczni,
- wyselekcjonowani,
- zdiagnozowani badaniami diagnostycznymi,
- objęci programem „Talent”.

#### **Zadania:**

1. Przygotowanie zawodników do gry w kadrze olimpijskiej – rok 2018.
2. Udział w rywalizacji międzynarodowej (2013-2014).

### **2.1.6. Młodzieżowa męska reprezentacja Polski rugby 7**

Młodzieżowa reprezentacja Polski ma stanowić bezpośrednie zaplecze olimpijskiej reprezentacji Polski. Są to zawodnicy, którzy będą uczestniczyli w eliminacjach do Igrzysk Olimpijskich 2016. Zagwarantowanie udziału w 3-4 turniejach międzynarodowych. Realizacja od roku 2013.

Powinni w niej znaleźć się zawodnicy:

- sprawdzeni,
- wyselekcjonowani,
- zdiagnozowani badaniami diagnostycznymi,
- objęci programem „Talent”,
- objęci programem stypendialnym.

### **2.1.7. Olimpijska reprezentacja Polski kobiet**

Kadra narodowa, która ma wziąć udział w eliminacjach do Igrzysk Olimpijskich w 2016 roku. W perspektywie realizacji strategii celem głównym w roku 2020 ma być podjęcie skutecznej rywalizacji o awans do I.O.

- stworzenie systemu stypendialnego.



### **2.1.8. Olimpijska reprezentacja Polski mężczyzn**

Kadra narodowa, która ma wziąć udział w eliminacjach do Igrzysk Olimpijskich w 2016 roku. W perspektywie realizacji strategii celem głównym w roku 2020 ma być podjęcie skutecznej rywalizacji o awans do I.O.

- stworzenie systemu stypendialnego.

### **2.1.9. Reprezentacja Polski seniorów XV**

Jest motorem rozwoju i popularyzacji dyscypliny oraz podnosi poziom gry wszystkich reprezentacji w rugby.

Podniesienie poziomu rugby XV podniesie poziom gry rugby 7.

- stworzenie systemu stypendialnego

### **2.1.10. Rugby akademickie**

#### **Cele i zadania:**

- Założenie nowych sekcji w klubach AZS, ze szczególnym uwzględnieniem uczelni, które kształcą na kierunkach Wychowanie Fizyczne, Turystyka i Rekreacja oraz pokrewnych.
- Zaproponowanie uczelnianym klubom rugby 7 jako propozycji usportowienia młodzieży akademickiej.
- Stworzenie akademickiej ligi siódemek.
- Stworzenie akademickiej reprezentacji Polski. W roku 2012 zajęciem 8 miejsca w Akademickich Mistrzostwach Świata reprezentacja Polski rugby 7 zdobyła prawo gry w Uniwersjadzie Kazań 2013. We współpracy z ZG AZS należy zagwarantować jak najlepsze warunki do przygotowania się do startu. Należy go potraktować, jako start główny w roku 2013 dla rugby 7 seniorów.
- Regularne starty w AMŚ.
- Regularny start w Uniwersjadach.
- Studenci to doskonały materiał na reprezentantów Polski.

### **2.1.11. Kluby sportowe**

Podstawowym ogniwem sportu polskiego, także rugby są kluby sportowe. Bez ich skutecznego udziału realizacja żadnej strategii nie ma możliwości powodzenia.

#### **Niezbędne działania:**

- pomoc w umacnianiu pozycji klubów z sekcją rugby,
- pomoc w kontaktach samorządami.

## **2.2. Kształcenie i doskonalenie kadry szkoleniowej**

### **2.2.1. Szkolenie animatorów rugby**

Opracowanie szesnastogodzinnego kursu dla animatorów rugby, którzy będą mieli za zadanie organizację Orlikowej Ligi Rugby we wszystkich kategoriach wiekowych objętych strategią.

- program opracuje Komisja Szkoleniowa PZR (2013),
- realizacja szkolenia: Wojewódzkie Związki Rugby.

### **2.2.2 Szkolenie instruktorów rugby**

Opracowanie programu szkolenia instruktorów i trenerów rugby. Czas realizacji 2013.

### **2.2.3. Doskonalenie kadry szkoleniowej – podwyższanie kwalifikacji zawodowych**

- opracowanie systemu szkoleń, konferencji dla szkoleniowców pracujących w rugby (realizacja 2013),
- zapraszanie wybitnych trenerów rugby za pośrednictwem międzynarodowej federacji rugby IRB (tzw. Technical And Education Support IRB Programm),
- wysyłanie na staże zagraniczne najlepszych trenerów polskich,
- stworzenie platformy internetowej, na której odbywałaby się wymiana doświadczeń, aktualizacja przepisów i trendów szkoleniowych.

### **2.2.4. Wydawnictwa i materiały szkoleniowe**

Opracowywanie corocznie materiałów szkoleniowych dla:

- a) trenerów,
- b) instruktorów,
- c) nauczycieli,
- d) zawodników,
- e) cykle artykułów i publikacji przybliżające i zachęcające do uprawiania rugby:
  - książki,
  - plakaty,
  - afisze,
  - kalendarze,
  - filmy, płyty DVD.

### **3. Priorytet 3 - Rozwój infrastruktury i inne**

#### **3.1. Infrastruktura w rugby**

- dążenie do zapewnienia właściwych warunków treningowych dla potrzeb kadr narodowych,
- podniesienie stanu obiektów klubowych na wyższy poziom.

#### **3.2. Współpraca z mediami**

Bez możliwości promowania rugby w mediach bardzo trudno będzie spopularyzować i rozwinąć ten sport w naszym kraju. Transmisje meczów kadry narodowej w Polsce, oraz meczu finałowego ligi są pozytywnym przykładem.

Należy podjąć skuteczne działania celem wprowadzenia na antenę jednego z kanałów sportowych stałego magazynu o rugby. Przekazywanie transmisji (lub skrótów) z meczów reprezentacji kraju we wszystkich odmianach gry w ogólnodostępnym kanale telewizyjnym. Wydawanie magazynu (dwutygodnika) o rugby. Zapowiedzi najważniejszych imprez w prasie, radiu i telewizji. Współpraca klubów z telewizjami lokalnymi i miejscową prasą, ten temat jest dobrze realizowany, ale musi być wkomponowany w strategię rozwoju, nie wolno o nim zapominać.

Powołanie rzecznika prasowego Polskiego Związku Rugby i określenie szczegółowego zakresu jego obowiązków.

Opracowanie strategii współpracy z mediami, nawiązanie szerokich i pozytywnych kontaktów z przedstawicielami różnych mediów. Organizacja szkoleń dla przedstawicieli klubów z zakresu współpracy z mediami i budowania pozytywnego wizerunku rugby. Ujednolicenie prasowej obsługi meczów reprezentacji. Wynegocjowanie z Polsatem lub inną sportową stacją telewizyjną umowy ułatwiającej pokazywanie polskiego rugby również na różnych antenach. Stworzenie i prowadzenie newslettera wysyłanego do najważniejszych mediów w Polsce. Stworzenie działu dla mediów w obrębie strony PZR.

Realizacja powinna trwać permanentnie począwszy od roku 2013.

#### **3.3. Współpraca z samorządami**

Polski Związek Rugby opracuje materiały promujące rugby dla wszystkich Urzędów Marszałkowskich ze szczególnym uwzględnieniem rugby dzieci, Orlikowej ligi rugby, klas sportowych. Przykład województwa łódzkiego powinien być drogowskazem do sukcesu. Realizacja powinna trwać permanentnie, począwszy od roku 2013.

## **4. Priorytet 4 - Finansowanie rozwoju rugby w Polsce**

### **4.1. Ministerstwo Sportu i Turystyki**

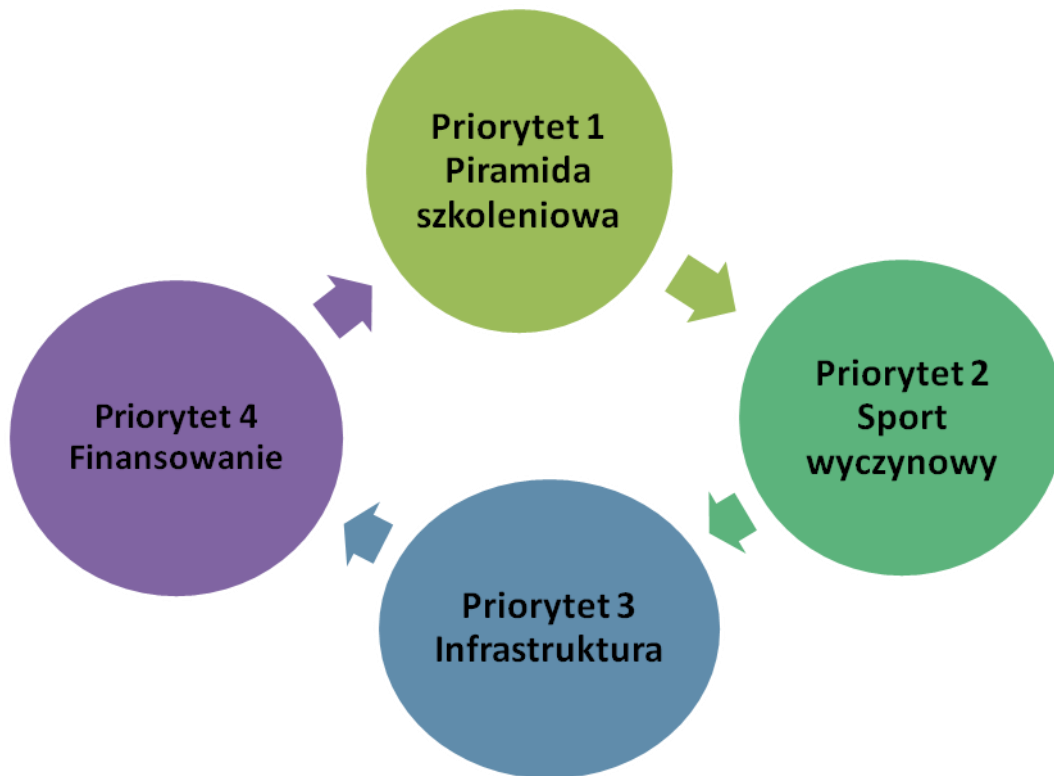
- korzystanie ze wszystkich programów Ministerstwa Sportu i Turystyki,
- wystąpienie do Ministerstwa Sportu i Turystyki o pomoc finansową w zakupie 3000 piłek dla potrzeb budowania piramidy szkoleniowej, a przede wszystkim dla Orlikowej ligi rugby **(piłka do rugby na każdym Orliku w Polsce)**.

### **4.2. Samorządy lokalne**

- korzystanie z lokalnych programów wspierających sport na każdej płaszczyźnie działalności (sport kwalifikowany, sport powszechny, sport szkolny).

### **4.3. Sponsorzy**

- poszukiwanie sponsora strategicznego. Między innymi poprzez prezentowanie fragmentów najważniejszych światowych imprez celem zachęcenia firm zaangażowanych w sponsorowanie rugby w innych krajach, których przedstawicielstwa (oddziały) istnieją w Polsce. Udział w różnego rodzaju targach i konferencjach w celu promocji dyscypliny, informowania o jej walorach, zasięgu i popularności w wielu miejscach świata.
  - poszukiwanie sponsorów lokalnych,
  - poszukiwanie sponsorów jednorazowych (na określone działania),
- Realizacja powinna trwać permanentnie począwszy od roku 2013.



## **VI. Opis systemu realizacji i monitorowania strategii**

### **Propozycja systemu zarządzania i kontrolingu wdrażania strategii**

Dla większej spójności wszystkich działań powinien być wyznaczony jeden podmiot nadzorujący realizację zadań we wszystkich obszarach. Podmiotem takim może być wydział Polskiego Związku Rugby, osoba lub grupa ludzi wskazana przez Zarząd PZR.

Rolą jednostki nadzorującej i koordynującej wdrażanie strategii powinny być przede wszystkim cykliczne (minimum raz na półrocze) przeglądy strategiczne stopnia realizacji celów oraz zadań przez poszczególnych wykonawców. Minimum raz w roku powinno być dokonywane podsumowanie realizacji strategii, którego wnioski powinny być skorelowane z opracowywaniem budżetu PZR na rok następny (optymalny termin to sierpień-wrzesień każdego roku). W zależności od wniosków z przeglądów nadzór powinien wskazywać ewentualne działania korygujące przebieg wdrożenia strategii.

### **Rola najważniejszych uczestników w procesie strategii**

W ramach systemu współpracy pomiędzy PZR, Okręgowymi Związkami Rugby, klubami, Uczniowskimi Klubami Sportowymi, regionalnymi koordynatorami projektu, samorządami w zakresie uzgadniania strategii rozwoju i wsparcia dla poszczególnych podmiotów należy wymienić następujące zadania:

**1. Zarząd Polskiego Związku Rugby:**

- Współpraca z Ministerstwem Sportu i Turystyki,
- Współpraca z Ministerstwem Edukacji Narodowej,
- Stymulowanie rozwoju podstawy piramid szkoleniowych,
- Współfinansowanie poszczególnych stopni piramid,
- Weryfikacja i kontrola wydatkowanych środków finansowych,
- Kontrola efektywności poszczególnych szczebli piramid,
- Inspirowanie i organizacja systemu szkoleń, kursów, kursów kwalifikacyjnych dla szkoleniowców pracujących w rugby.

**2. Zadania Okręgowych Związków Sportowych:**

- Stworzenie systemu rozgrywek regionalnych,
- Prowadzenie rozgrywek eliminacyjnych we wszystkich kategoriach młodzieżowych,
- Inspirowanie i organizacja systemu szkoleń, kursów orlikowych animatorów rugby,
- Koordynacja i podejmowanie działań mających na celu utrzymanie stabilności piramidy szkoleniowej w okręgach,
- Pozyskiwanie środków finansowych na działalność piramid szkoleniowych,
- Szeroko rozumiany lobbing na rzecz sportu lokalnego,
- Promowanie rugby w nowych ośrodkach
- Pomoc przy tworzeniu klas sportowych,
- Współpraca ze szkołami,
- Współpraca z samorządami.

**3. Zadania klubów:**

- Prowadzenie szkolenia na wszystkich szczeblach piramidy,
- Udział w systemie współzawodnictwa sportowego organizowanego przez Okręgowe lub Polski Związek Rugby,
- Budowanie więzi ze społecznością lokalną,
- Promowanie rugby wśród miejscowego kręgu odbiorców,
- Szeroko pojęta współpraca ze szkołami,
- Podnoszenie kompetencji trenerskich i menedżerskich,
- Lobbing na rzecz rugby,
- Pielęgnowanie tradycji.

System współpracy pomiędzy Ministerstwem Sportu i Turystyki, Polskim Związkiem Rugby, Okręgowymi Związkami Rugby, klubami, samorządami powinien być spójny z ogólnie przyjętą strategią rozwoju rugby w określonej perspektywie czasu.

Inicjując działania mające na celu osiągnięcie wytyczonych w strategii celów, należy systematycznie gromadzić informacje o efektach ich realizacji i skuteczności zastosowanych instrumentów.

## **VI. Współpraca międzynarodowa**

- Przedstawiciele Polskiego Związku Rugby we władzach europejskiej i światowej federacji.
- Nawiązanie bliskich kontaktów i stała współpraca z krajami sąsiadującymi – Czechy, Rosja, Ukraina.
- Korzystanie z doświadczeń krajów wiodących w naszej dyscyplinie poprzez zapraszanie zespołów klubowych z Wysp Brytyjskich i Francji.
- Organizowanie akcji szkoleniowych i meczów kontrolnych w wymienionych krajach.

## **VIII. Harmonogram realizacji zadań etapowych strategii rozwoju rugby w Polsce**

### **2013**

- zakup 3000 piłek do rugby (nr 3 i 4),
- zakup 2000 zestawów TAG,
- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 4-6 województwach,
- organizacja 20 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży w całym kraju,
- udział 15 klubów w eliminacjach OOM,
- udział 20 klubów w Grand Prix Polski w rugby 7,
- zgłosić MPJ w rugby 7 jako imprezę obserwowaną w Systemie Sportu Młodzieżowego,
- udział 15 klubów w eliminacjach MPJ rugby XV,
- udział 20 klubów MPJ w rugby 7,
- udział 6 klubów w MMP kobiet,
- udział 10 klubów w MMP mężczyzn,
- wprowadzenie dwóch akcji OKKWM,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych dwóch województwach,
- powiększenie limitu szkolonych w kadrach wojewódzkich juniorów do 80,
- tworzenie klas sportowych w szkołach podstawowych na poziomie klasy IV – 10 oddziałów
- wstępny wniosek o dofinansowanie placówki – LOSSM zawierający kompleksowy program rozwoju i strukturę szkolenia w PZR, winien być złożony najpóźniej w sierpniu roku poprzedzającego rozpoczęcie działalności placówki tj. do sierpnia 2013): LOSSM – Łódź, LOSMM – Poznań, LOSMM – Kraków, LOSMM – Gdańsk (Trójmiasto),
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

### **2014**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 4-6 województwach,
- organizacja 20 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży w całym kraju,
- udział 20 klubów w eliminacjach OOM,
- udział 40 klubów w Grand Prix Polski rugby 7,
- wprowadzić MPJ w rugby 7 do Systemu Sportu Młodzieżowego,
- udział 20 klubów w eliminacjach MPJ,
- udział 40 klubów MPJ rugby 7,

- udział 10 klubów w MMP kobiet,
- udział 16 klubów w MMP mężczyzn,
- wprowadzenie MMP w rugby 7 kobiet do Systemu Sportu Młodzieżowego,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych dwóch województwach,
- dążyć do tworzenia KWM dla kobiet z oddzielnego limitu miejsc,
- dążyć do organizowania regionalnych konsultacji KWJ wzorowanych na OKKW związkowych,
- tworzenie klas sportowych w szkołach podstawowych na poziomie klasy IV – 10 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych,
- uruchomienie LOSSM – Łódź, LOSMM – Poznań, LOSMM – Kraków, LOSMM – Gdańsk (Trójmiasto),
- awans do dywizji A mistrzostw Europy reprezentacji Polski juniorów,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **2015**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 4-6 województwach,
- dążenie do organizacji po 6-8 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży we wszystkich województwach,
- rozszerzenie stref rozgrywania Międzywojewódzkich Mistrzostw Młodzików z 3 do 6,
- udział 20 klubów w eliminacjach OOM,
- udział 40 klubów w Grand Prix Polski rugby 7,
- udział 12 klubów w MMP kobiet,
- udział 24 klubów w MMP mężczyzn,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych dwóch województwach,
- dążyć do tworzenia KWM dla kobiet z oddzielnego limitu miejsc,
- organizowanie regionalnych konsultacji KWJ wzorowanych na OKKW związkowych,
- tworzenie klas sportowych w szkołach podstawowych na poziomie klasy IV – 14, klasy V – 10 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych,
- zakładanie kolejnych LOSSM i GOSSM,
- awans (lub utrzymanie) do dywizji A mistrzostw Europy reprezentacji Polski juniorów,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **2016**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 7-16 województwach,
- dążenie do organizacji po 6-8 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży we wszystkich województwach,
- rozszerzenie stref rozgrywania Międzywojewódzkich Mistrzostw Młodzików z 3 do 6,
- udział 20 klubów w eliminacjach OOM,
- udział 40 klubów w Grand Prix Polski w rugby 7,



- udział 20 klubów w eliminacjach MPJ,
- udział 40 klubów MPJ rugby 7,
- udział 12 klubów w MMP kobiet,
- udział 24 klubów w MMP mężczyzn,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych dwóch województwach,
- organizowanie regionalnych konsultacji KWJ,
- tworzenie klas sportowych w szkołach podstawowych na poziomie klasy IV, V po 14 oddziałów, klasy VI – 10 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w gimnazjach, jako alternatywę dla Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży,
- zakładanie kolejnych LOSSM i GOSSM,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **2017**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 8-16 województwach,
- dążenie do organizacji po 6-8 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży we wszystkich województwach,
- zmiana Międzywojewódzkich Mistrzostw Młodzików na Wojewódzkie Mistrzostwa Młodzików,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji OOM i Grand Prix w rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MPJ i MPJ Rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MMP rugby 7 kobiet i mężczyzn na pozostałe województwa,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych dwóch województwach,
- organizowanie regionalnych konsultacji KWJ,
- klasy sportowe w szkole podstawowej na poziomie IV-VI - 60 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w gimnazjach, jako alternatywę dla Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży,
- zakładanie kolejnych LOSSM i GOSSM,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **2018**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 10-16 województwach,
- dążenie do organizacji po 8-12 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży we wszystkich województwach,
- Wojewódzkie Mistrzostwa Młodzików,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji OOM i Grand Prix Rugby 7 na pozostałe województwa,

- rozszerzanie zasięgu eliminacji MPJ i MPJ Rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MMP rugby 7 kobiet i mężczyzn na pozostałe województwa,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych województwach,
- organizowanie regionalnych konsultacji KWJ,
- klasy sportowe w szkole podstawowej na poziomie IV-VI - 60 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w gimnazjach, jako alternatywę dla Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży,
- zakładanie kolejnych LOSSM i GOSSM,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **2019**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 12-16 województwach,
- dążenie do organizacji po 8-12 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży we wszystkich województwach,
- Wojewódzkie Mistrzostwa Młodzików,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji OOM i Grand Prix Rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MPJ i MPJ Rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MMP rugby 7 kobiet i mężczyzn na pozostałe województwa,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych województwach,
- organizowanie regionalnych konsultacji KWJ,
- klasy sportowe w szkole podstawowej na poziomie IV-VI - 60 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w szkołach podstawowych,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych, jako kontynuacja nauki w klasach sportowych o profilu rugby w gimnazjach, jako alternatywę dla Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży,
- zakładanie kolejnych LOSSM i GOSSM,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **2020**

- organizacja Orlikowej Ligi Rugby w 16 województwach,
- dążenie do organizacji po 8-12 turniejów regionalnych dzieci i młodzieży we wszystkich województwach,
- Wojewódzkie Mistrzostwa Młodzików,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji OOM i Grand Prix Rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MPJ i MPJ Rugby 7 na pozostałe województwa,
- rozszerzanie zasięgu eliminacji MMP rugby 7 kobiet i mężczyzn na pozostałe województwa,
- dążenie do utworzenia kadr wojewódzkich młodzików w kolejnych województwach,
- organizowanie regionalnych konsultacji KWJ,

- klasy sportowe w szkole podstawowej na poziomie IV-VI - 60 oddziałów,
- systematyczne uruchamianie klas sportowych w gimnazjach, jako kontynuacja nauki absolwentów klas sportowych o profilu rugby szkół podstawowych, jako alternatywę dla Ośrodków Szkolenia Sportowego Młodzieży,
- zakładanie kolejnych LOSSM i GOSSM,
- udział w rywalizacji międzynarodowej reprezentacji Polski juniorów rugby 7.

## **AWANS DO PUCHARU ŚWIATA**

## **AWANS DO IGRZYSK OLIMPIJSKICH**

Opracowanie: Kierownik Wyszkozenia Polskiego Związku Rugby  
Maciej Powała-Niedźwiecki